



## İÇİNDEKİLER

ÖN SÖZ.....	VII
İÇİNDEKİLER.....	IX
KISALTMALAR.....	XIX
GİRİŞ.....	1

### BİRİNCİ BÖLÜM YÖNETİM KURULU KARARLARININ OLUŞUMU VE HÜKÜMSÜZLÜĞÜ

1.1. Genel Olarak .....	3
1.2. Yönetim Kurulu Kararlarının Oluşumu .....	6
1.2.1. Kurul Olarak Çalışma Kavramı .....	6
1.2.2. Karar Kavramı ve Kararın Hukuki Niteliği.....	8
1.2.3. Yönetim Kurulunun Karar Alma Usulleri .....	12
1.2.3.1. Genel Olarak.....	12
1.2.3.2. Toplantı Yapılarak Karar Alınması.....	12
1.2.3.2.1. Fizikî veya Elektronik Ortamda Katılım.....	12
1.2.3.2.2. Toplantıya Çağrı .....	13
1.2.3.2.3. Toplantıya Katılma Hakkı ve Müzakerelere Katılma Yasağı.....	16
1.2.3.2.4. Toplantı ve Karar Nisabı.....	17

1.2.3.2.5. Toplantı Süreci ve Karar Alma.....	19
1.2.3.3. Öneriye Yazılı Onay Almak Yoluyla Karar Alınması.....	21
1.2.4. Kararın Etkisi ve Uygulanması.....	24
1.3. Yönetim Kurulu Kararlarının Hükümsüzlüğü .....	27
1.3.1. Hükümsüzlük Kavramı.....	27
1.3.2. İsviçre Hukukunda.....	30
1.3.3. Türk Hukukunda .....	34
1.3.3.1. 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu Döneminde .....	34
1.3.3.2. TTK Döneminde.....	36
1.3.3.2.1. Yokluk.....	36
1.3.3.2.1.1. Kavram ve Özellikleri .....	36
1.3.3.2.1.2. Yönetim Kurulu Kararları Açısından Yokluk Yaptırımının İncelenmesi.....	38
1.3.3.2.1.2.1. Yokluk Yaptırımının Yönetim Kurulu Kararları Açısından Uygulanabilirliği.....	38
1.3.3.2.1.2.2. Yokluk Yaptırımına Tâbi Yönetim Kurulu Karar Örnekleri .....	42
1.3.3.2.1.2.2.1. Genel Olarak.....	42
1.3.3.2.1.2.2.2. Toplantı Yapılarak Karar Alınması Açısından .....	45
1.3.3.2.1.2.2.3. Öneriye Yazılı Onay Almak Yoluyla Karar Alınması Açısından .....	55
1.3.3.2.2. Butlan.....	57
1.3.3.2.2.1. Terminoloji ve Kavram.....	57
1.3.3.2.2.2. Butlan Sebepleri.....	59
1.3.3.2.2.2.1. Genel Olarak .....	59
1.3.3.2.2.2.2. Yönetim Kurulunun Kararları Açısından.....	60
1.3.3.2.2.3. Butlanın Türleri.....	62
1.3.3.2.3. Askıda Hükümsüzlük .....	63
1.3.3.2.4. İptal Edilebilirlik.....	65
1.3.3.2.4.1. Genel Olarak.....	65
1.3.3.2.4.2. Yönetim Kurulunun Kararları Açısından.....	67

## İKİNCİ BÖLÜM

### YÖNETİM KURULU KARARLARININ BUTLAN SEBEPLERİ

2.1. Genel Olarak.....	71
2.2. TTK m. 391’de Sayılan Butlan Sebepleri.....	72
2.2.1. Hükümün Özellikleri .....	72
2.2.1.1. İsviçre Hukukundan Farklı Düzenlenmesi .....	72
2.2.1.2. Aynı Kararın Birden Fazla Butlan Sebebine Aykırılık Oluşturabilmesi.....	73
2.2.1.3. Butlan Sebeplerinin Hükümde Sayılanlarla Sınırlı Olmaması .....	75
2.2.2. Hükümün Amacı.....	76
2.2.3. Hükümde Sayılan Butlan Sebepleri .....	78
2.2.3.1. Eşit İşlem İlkesine Aykırı Kararlar .....	78
2.2.3.1.1. Genel Olarak.....	78
2.2.3.1.2. İlkenin Genel Olarak İncelenmesi .....	80
2.2.3.1.3. Eşit İşlem İlkesine Aykırı Yönetim Kurulu Kararının Tespiti .....	85
2.2.3.1.3.1. Kararın Eşit İşlem İlkesinin Uygulama Alanına Girmesi.....	85
2.2.3.1.3.2. Kararın Mevcut Pay Sahibinin Hukuki Konumunda Aynı Koşullarda Bulunan Diğer Bir Pay Sahibinin Hukuki Durumuna Göre Farklılık Meydana Getirmesi.....	89
2.2.3.1.3.3. Kararın Yönetim Kurulunun Takdir Yetkisinin Olduğu Bir Konuda Verilmesi .....	91
2.2.3.1.3.4. İlkenin Uygulanmamasının Hukuken Kabul Edilebilir Bir Gerekçesinin Olmaması.....	93
2.2.3.1.3.4.1. Kararın Objektif Açıdan Haklı Bir Gerekçeye Dayanmaması .....	93
2.2.3.1.3.4.2. Kararın İlgilinin Rızasına Dayanmaması.....	101

2.2.3.1.4. Eşit İşlem İlkesine Aykırı Kararların Butlan Yaptırımına Tâbi Tutulmasının Değerlendirilmesi.....	102
2.2.3.1.4.1. Genel Olarak .....	102
2.2.3.1.4.2. Öğretide Yer Alan Görüşler Açısından.....	103
2.2.3.1.4.2.1. Esas Sermaye Sistemini Kabul Etmiş Şirketlerde.....	103
2.2.3.1.4.2.2. Kayıtlı Sermaye Sistemini Kabul Etmiş Şirketlerde.....	114
2.2.3.1.4.3. Butlan Yaptırımının Yerindeliği Açısından	120
2.2.3.1.5. Yönetim Kurulunun Eşit İşlem İlkesine Aykırılık Hâllerine Örnekler .....	122
2.2.3.1.5.1. Genel Olarak .....	122
2.2.3.1.5.2. Pay Sahibinin Sermaye Koyma Borcunun İfası Açısından.....	124
2.2.3.1.5.3. Nama Yazılı Payların Devredilmesi .....	132
2.2.3.1.5.3.1. Genel Olarak.....	132
2.2.3.1.5.3.2. Düzenlemelerin İncelenmesi.....	135
2.2.3.1.5.3.2.1. Kanuni Sınırlama .....	135
2.2.3.1.5.3.2.2. Esas Sözleşmeyle Sınırlama.....	139
2.2.3.1.5.3.3. Yönetim Kurulunun Vermiş Olduğu Hukuka Aykırı Red Kararına Karşı Butlan Yaptırımının İncelenmesi.....	148
2.2.3.1.5.3.3.1. Genel Olarak .....	148
2.2.3.1.5.3.3.2. Borsaya Kote Edilmemiş Nama Yazılı Paylar Açısından .....	149
2.2.3.1.5.3.3.3. Borsaya Kote Edilmiş Nama Yazılı Paylar Açısından.....	153
2.2.3.1.5.3.4. Yönetim Kurulunun Hukuka Aykırı Onay Kararının Pay Sahibine Eşit İşlem İlkesine Dayanma Hakkı Verip Vermeyeceğinin Değerlendirilmesi .....	157
2.2.3.1.5.4. Kâr Payı Dağıtımı .....	158
2.2.3.1.5.5. Anonim Şirketin Kendi Paylarını İktisabı Açısından.....	161
2.2.3.1.5.6. Rüçhan Hakkının Sınırlandırılmasında .....	164
2.2.3.2. Anonim Şirketin Temel Yapısına Uymayan Kararlar ...	166

---

2.2.3.2.1. Anonim Şirketin Temel Yapısı Kavramı.....	166
2.2.3.2.2. Anonim Şirketin Tanımına Uygun Olmama.....	173
2.2.3.2.3. Pay Sahiplerinin Hakları ve Borçları	
Düzenine Aykırı Kararlar .....	179
2.2.3.2.3.1. Pay Sahiplerinin Hakları Düzenine Aykırı Kararlar .....	179
2.2.3.2.3.2. Pay Sahiplerinin Borçları Düzenine Aykırılık.....	181
2.2.3.2.4. Anonim Şirketin Organsal Yapısına Uygun Olmama .....	187
2.2.3.2.4.1. Genel Olarak.....	187
2.2.3.2.4.2. Yönetim Kurulunun Devredilemez Görev ve Yetkilerinin Devri.....	190
2.2.3.2.4.2.1. Şirketin Üst Düzeyde Yönetimi.....	192
2.2.3.2.4.2.2. Şirket Yönetim Teşkilatının Belirlenmesi .....	193
2.2.3.2.4.2.3. Muhasebe, Finans Denetimi ve Finansal Planlamaya İlişkin Görevler.....	194
2.2.3.2.4.2.4. Müdürlerin ve İmza Yetkisini Haiz Kişilerin Atanması ve Görevden Alınması.....	197
2.2.3.2.4.2.5. Yönetimle Görevli Kişilerin Üst Gözetimi.....	199
2.2.3.2.4.2.6. Defterlerin Tutulması, Yıllık Faaliyet Raporunun ve Genel Kurul Toplantısının Hazırlanması.....	201
2.2.3.2.4.2.7. Borca Batıklık Durumunda Mahkemeye Bildirimde Bulunma .....	203
2.2.3.2.4.2.8. Diğer Devredilemez Görev ve Yetkiler .....	203
2.2.3.3. Sermayenin Korunması İlkesini Gözetmeyen Kararlar .....	206
2.2.3.3.1. Genel Olarak .....	206
2.2.3.3.2. İlkenin İncelenmesi.....	206
2.2.3.3.3. İlkenin Yönetim Kurulu Kararlarının Butlanı Açısından Anlamı.....	211

2.2.3.3.4. İlkeye Aykırı Yönetim Kurulu Kararı Hâlleri .....	215
2.2.3.3.4.1. Sermayenin Korunması İlkesinin İhlalini Oluşturan Karar Örnekleri .....	215
2.2.3.3.4.2. Şirketin Kendi Paylarını İktisap Etmesi Açısından.....	221
2.2.3.4. Pay Sahiplerinin, Özellikle Vazgeçilmez Nitelikteki Haklarını İhlal Eden veya Bunların Kullanılmalarını Kısıtlayan ya da Güçleştiren Kararlar.....	229
2.2.3.4.1. Genel Olarak.....	229
2.2.3.4.2. Pay Sahiplerinin Vazgeçilmez Nitelikteki Hakları Açısından .....	231
2.2.3.4.2.1. Vazgeçilmez Hak Kavramı .....	231
2.2.3.4.2.2. Yönetim Kurulunun Pay Sahibinin Vazgeçilmez Haklarına Yönelik Kararları.....	234
2.2.3.4.2.2.1. Genel Kurula Katılma Hakkı ve Buna Bağlı Haklar .....	234
2.2.3.4.2.2.2. Oy Hakkı .....	237
2.2.3.4.2.2.3. Kâr Payı Alma Hakkı .....	239
2.2.3.4.2.2.4. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı .....	241
2.2.3.4.2.2.5. Özel Denetim İsteme Hakkı .....	249
2.2.3.4.2.2.6. Dava Açma Hakkı.....	250
2.2.3.4.2.2.7. Bedelsiz Pay Alma Hakkı .....	252
2.2.3.4.3. Pay Sahibinin Diğer Hakları .....	253
2.2.3.5. Diğer Organların Devredilemez Yetkilerine Giren veya Bu Yetkilerin Devrine İlişkin Kararlar.....	258
2.2.3.5.1. Genel Olarak .....	258
2.2.3.5.2. Genel Kurul Açısından.....	259
2.2.3.5.2.1. Genel Kurulun Görev ve Yetkileri .....	259
2.2.3.5.2.2. TTK m. 408/2’de Sayılan Devredilemez Görev ve Yetkileri .....	260
2.2.3.5.2.2.1. Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi .....	260
2.2.3.5.2.2.2. Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Kararlar .....	263
2.2.3.5.2.2.3. Kural Olarak Denetçinin Seçimi ile Görevden Alınması .....	264

2.2.3.5.2.2.4. Finansal Tablolara, Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna, Yıllık Kâr Üzerinde Tasarrufa, Kâr Payları ile Kazanç Paylarının Belirlenmesine, Yedek Akçenin Sermayeye veya Dağıtılacak Kâra Katılması Dâhil, Kullanılmasına Dair Kararların Alınması.....	266
2.2.3.5.2.2.5. Şirketin Feshi.....	269
2.2.3.5.2.2.6. Önemli Miktarda Şirket Varlığının Toptan Satışı .....	269
2.2.3.5.2.3. Diğer Devredilemez Görev ve Yetkiler .....	275
2.3. Diğer Butlan Sebepleri .....	276
2.3.1. TTK m. 391’de Sayılmayan Anonim Şirketlere Özgü Butlan Sebeplerinin İncelenmesi.....	276
2.3.1.1. Genel Olarak .....	276
2.3.1.2. Şekli Butlan Sebepleri.....	277
2.3.1.3. İçerik Açısından Butlan Sebepleri .....	279
2.3.1.3.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Haklarını İhlal Eden Kararlar .....	279
2.3.1.3.1.1. Genel Olarak.....	279
2.3.1.3.1.2. Kurulu Toplantıya Çağırma Hakkı .....	281
2.3.1.3.1.3. Fiziki Toplantı Talep Hakkı .....	281
2.3.1.3.1.4. Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılma Hakkının ve Buna Bağlı Hakların İhlali .....	282
2.3.1.3.1.5. Oy Hakkı.....	283
2.3.1.3.1.6. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı .....	285
2.3.1.3.1.6.1. Genel Olarak .....	285
2.3.1.3.1.6.2. Toplantı Esnasında.....	287
2.3.1.3.1.6.3. Toplantı Dışında .....	290
2.3.1.3.2. Sadece veya Ağırlıklı Olarak Potansiyel Pay Sahiplerini, Alacaklıları ve İşçileri Koruyan Hükümlere Aykırılık .....	292
2.3.1.3.3. Esas Sözleşmeye Aykırılık.....	294
2.3.1.3.4. İç Yönergeye Aykırılık.....	296
2.3.2. TBK m. 27’de Sayılanlar .....	298

2.3.2.1. Genel Olarak.....	298
2.3.2.2. Kanunun Emredici Hükümlerine Aykırılık .....	299
2.3.2.2.1. Genel Olarak .....	299
2.3.2.2.2. Yönetim Kurulu Kararları Açısından .....	302
2.3.2.3. Ahlâka Aykırılık .....	304
2.3.2.4. Kişilik Haklarına Aykırılık .....	307
2.3.2.5. İmkânsızlık .....	310
2.3.2.6. Kamu Düzenine Aykırılık.....	312
2.4. Butlan Sebeplerinin Değerlendirilmesi ve Sınırlandırılması.....	314

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

## YÖNETİM KURULU KARARLARININ BUTLANININ HUKUKİ SONUÇLARI

3.1. Genel Olarak.....	321
3.2. İlgili Kurumlarca Re'sen Gözetilmesi .....	322
3.3. Yönetim Kurulu Üyesinin Hareket Etme Yükümlülüğü ve Konunun Yeniden Yönetim Kurulunda Görüşülmesi.....	324
3.4. Kararın Bâtıl Olduğunun İleri Sürülmesi.....	328
3.4.1. İleri Sürülme Yöntemleri.....	328
3.4.1.1. İtiraz Yoluyla.....	328
3.4.1.2. Butlanın Tespiti Davası Yoluyla.....	330
3.4.1.2.1. Davanın Niteliği.....	330
3.4.1.2.2. Davanın Tarafları.....	334
3.4.1.2.2.1. Davacı.....	334
3.4.1.2.2.1.1. Genel Olarak .....	334
3.4.1.2.2.1.2. Davacının Hukuken Korunmaya Değer Güncel Yararının Bulunması .....	336
3.4.1.2.2.1.3. Davacıların Hukuken Korunmaya Değer Güncel Yarar ile Birlikte İncelenmesi .....	344
3.4.1.2.2.1.3.1. Pay Sahibi .....	344

---

3.4.1.2.2.1.3.2. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyesi .....	349
3.4.1.2.2.1.3.3. Üçüncü Kişiler .....	351
3.4.1.2.2.1.3.4. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı.....	354
3.4.1.2.2.1.3.5. Sermaye Piyasası Kurulu .....	354
3.4.1.2.2.2. Davalı.....	355
3.4.1.2.3. Görevli ve Yetkili Mahkeme .....	356
3.4.1.2.4. Butlanın Tespiti Davasında Süre.....	362
3.4.1.2.5. Yargılama Usulü.....	364
3.4.1.2.6. Hüküm ve Etkisi .....	367
3.4.1.2.6.1. Hükümün Oluşması.....	367
3.4.1.2.6.2. Hükümün Etkisi .....	370
3.4.1.2.6.2.1. Kişi Bakımından .....	370
3.4.1.2.6.2.1.1. Davanın Tarafları Açısından.....	370
3.4.1.2.6.2.1.2. Davanın Tarafları Dışındaki Kişiler Açısından .....	371
3.4.1.2.6.2.2. Zaman Bakımından.....	377
3.4.1.2.6.2.2.1. Genel Olarak.....	377
3.4.1.2.6.2.2.2. Şirket İçi İlişkiler Açısından.....	377
3.4.1.2.6.2.2.3. Şirket ile Üçüncü Kişiler Arasındaki İlişkiler .....	380
3.4.1.2.7. Butlanın Tespiti Davası Açısından Kabul, Sulh ve Feragat İşlemlerinin İncelenmesi .....	392
3.4.1.2.8. Tahkim.....	396
3.4.2. Butlanın İleri Sürülmesinin Dürüstlük Kuralı ve Hakkın Kötüye Kullanılması Yasağı Bağlamında Değerlendirilmesi.....	411
3.5. Yönetim Kurulu Kararlarının Butlanı ile Üyelerin Sorumluluğu Arasındaki İlişki.....	420
SONUÇ .....	423
KAYNAKÇA .....	435